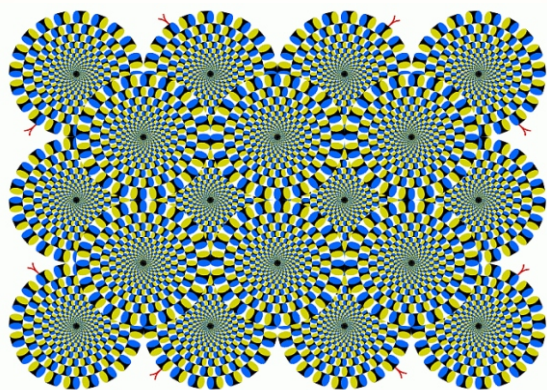


Zadívejte se pozorně na následující obrázek,  
Než si na něj uděláte názor!

1



Vaše oči Vám říkají, že se tyto obrázky hýbají  
a přece to tak není!!!

2

Vážený pane řediteli,

dovoluji si Vám předložit návrh na zefektivnění  
výrobního procesu našeho hlavního výrobku, který  
sníží režii a přinese tak roční úsporu nákladů ve výši  
cca 27 000 Kč.

Návrh na zlepšení:

- jednorázová investice ve výši 5 000 Kč (přídavné zařízení pro stroj C)
- => **zkrácení celkové doby výroby 1 ks o 3 minuty**  
=> **úspora na jednom ks výrobku: 5,41 Kč**  
=> **celková roční úspora nákladů: cca 27 000 Kč**

Způsob provedení změny je patrný z následující tabulky znázorňující průběh výroby

Fáze	Stávající stav	Stav po změně
Opracování strojem A (a pracovníkem A1)	15 minut	10 minut
Opracování strojem B (a pracovníkem B1)	25 minut	25 minut
Opracování strojem C (a pracovníkem C1)	10 minut	12 minut
Opracování strojem D (a pracovníkem D1)	5 minut	5 minut
<b>Celkový čas</b>	<b>55 minut</b>	<b>52 minut</b>
<b>Režie</b>	<b>99,16 Kč/ks</b>	<b>93,75 Kč/ks</b>

Poznámka:

Objem výroby je 4 992 Ks/ rok. Roční režie je rozpočítaná podle přímých mezd je 900 000 Kč, takže na 1 min. přímé práce připadá 1,8029 Kč (900 000 / (4 pracovníci x 2 080 hod/rok x 60 min/hod)).

S pozdravem

Josef Novotný  
Vedoucí údržby

*Bokážel, masím Váš návrh  
ZAMÍTNOUT.*

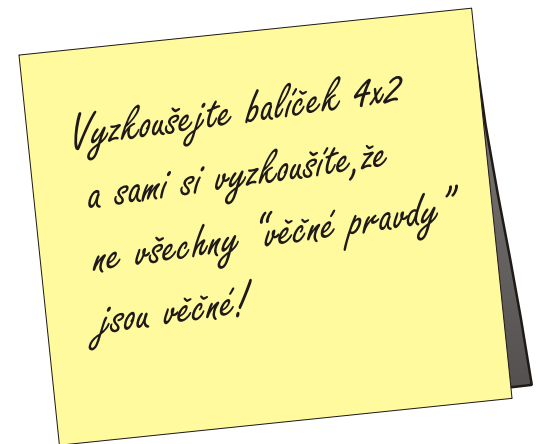
*Vysvětlete mi, prosím, jak se změna  
projeví ve výnosech a nákladech  
našeho podniku.*

Vaše výpočty Vám říkají, že investice do zkrácení výrobního času se vyplatí  
a přece to tak není!!!

## Co je 4x2?

### 4x2 je příležitost jak

- rozšířit své obzory a vzdělání ve všech oblastech fungování firmy!
- dosáhnout (na úrovni celé firmy) shody na klíčovém problému, který brání podniku vydělávat více peněz!
- nalézt efektivní řešení tohoto problému!
- ověřit, že dané řešení opravdu funguje!
- sestavit podrobný plán implementace změny, která zajistí dosažení řešení problému!
- zasadit Vaši konkurenci klíčový úder!
- zvýšit výkonnost celé firmy!



## Jak probíhá 4x2?

Balíček 4 x 2 se skládá ze čtyř dvoudenních workshopů, kterého se zúčastní klíčoví pracovníci všech útvarů a tvůrci mínění Vaší firmy.

### 1. Účastníci získají vzdělání v oblasti teorie omezení (Theory of Constraints - TOC) a budou jej umět aplikovat v praxi.

- Vysvětlení základních principů a logiky, na které je TOC postavena.
- Představení postupů pro řízení v jednotlivých oblastech podle TOC - řízení výroby, projektový management, řízení distribuce, finance.
- Celé dvoudenní vzdělávání je založeno na interaktivní formě, kdy jsou na široké škále příkladů ověřovány „vyučované“ postupy.

### 2. Účastníci získají vzdělání v oblasti využití kauzální logiky (vazba příčina - následek) a dokáží tak S naší pomocí odhalit klíčový problém celé firmy.

- Vysvětlení kauzální logiky a tvorby stromu současné reality (nástroj pro odhalování klíčových problémů, které jsou společným kořenem mnoha nežádoucích efektů).
- Skupinová tvorba stromu současné reality pro Vaši firmu, za účelem nalezení klíčového problému a shody na něm.

### 3. Účastníci se naučí hledat takové řešení problému, které není založeno na kompromisu, ale na 100 % dosažení přínosu. S naší pomocí naleznou toto řešení i pro Vaši firmu a ověří dopady tohoto řešení.

- Vysvětlení tvorby stromu konfliktu a jeho využití pro nalezení takového řešení, které eliminuje klíčový problém firmy
- Vysvětlení tvorby stromu budoucí reality a ověření funkčnosti navrženého řešení.

### 4. Účastníci získají vzdělávání v oblasti tvorby plánu realizace změny a s naší pomocí sestaví takovýto plán i pro Vaši firmu.

- Vysvětlení tvorby stromu předpokladů a stromu přechodu a jejich využití pro sestavení plánu realizace změny.

## Absolvováním balíčku 4x2 získáte:

- Vyskolený střední management, který bude schopen řešit problémy jiným a efektivnějším způsobem
- Dosažení shody všech Vašich zaměstnanců na klíčovém problému, který brání Vaší firmě ve větší výkonnosti
- Návrh opatření jak klíčový problém odstranit a jak nárůst výkonnosti Vaší firmy zrealizovat